



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สนภ.ทอ.(กกก.โทร.๒-๐๙๕๓)

ที่ กท ๐๖๑๔.๓/๒๔๖

วันที่ ๙ ม.ค.๖๙

เรื่อง ขอส่งแผนปฏิบัติราชการ สนภ.ทอ.ประจำปีงบประมาณ ๖๙

เสนอ สพร.ทอ.

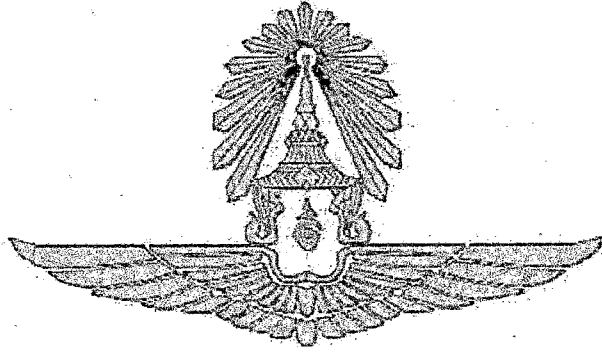
๑. ตามหนังสือ สพร.ทอ.ที่ กท ๐๖๐๑.๖(๓)/๕๔๖ ลง ๓ ต.ค.๖๘ ให้ นขต.ทอ.ส่งแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๖๙ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ให้ สพร.ทอ.ภายใน ๙ ม.ค.๖๙ นั้น

๒. สนภ.ทอ.พิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ ๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ขอส่งแผนปฏิบัติราชการของ สนภ.ทอ.ประจำปีงบประมาณ ๖๙ รายละเอียดตามแนบ

จึงเสนอมาเพื่อดำเนินการให้ต่อไป

พล.อ.ต.

ผอ.สนภ.ทอ.



แผนปฏิบัติราชการ

สำนักงานนิตยภัณฑทหารอากาศ (สนภ.ทอ.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



ผู้บังคับบัญชาของหน่วย

พล.อ.ต.อภิชาติ บุญเพชร	ผอ.สนภ.ทอ.
น.อ.เทอดศักดิ์ ยืนยง	รอง ผอ.สนภ.ทอ.
น.อ.ทวีวุฒิ เพชรรัตน์	รอง ผอ.สนภ.ทอ.
วันที่ ๓๐ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘	

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ.....สนก.ทอ.....ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๒
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๑๐
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และ วิสัยทัศน์ของหน่วย	๑๐
๒. การกิจ	๑๐
๓. พันธกิจ	๑๐
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	๑๐
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	๑๒
๖. ประเด็นกลยุทธ์	๑๓
๗. เป้าประสงค์	๑๗
๘. แผนที่กลยุทธ์	๒๒
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	๒๓
 ภาคผนวก	
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	๔๑
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร	๔๘
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย	๔๙
ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3)	๕๑

ส่วนที่ ๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

สนภ.ทอ.จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการ โดยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๙ ตลอดจนยึดถืออำนาจหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญ จากเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒

สนภ.ทอ.ดำรงวิสัยทัศน์ “มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้ ทอ.เป็นองค์กรชั้นนำด้านความปลอดภัย” โดยแผนปฏิบัติราชการประกอบด้วยประเด็นกลยุทธ์ คือ การป้องกันอุบัติเหตุเพื่อดำรงขีดความสามารถในการใช้กำลังของ ทอ. และเป้าประสงค์ ๓ มุมมอง ดังนี้

๑. มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่

- ๑.๑ เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย
- ๑.๒ เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
- ๑.๓ ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

๒. มุมมองด้านกระบวนการ ได้แก่

- ๒.๑ พัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย
- ๒.๒ พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย
- ๒.๓ พัฒนาระบบการตรวจนิรภัย
- ๒.๔ พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย
- ๒.๕ พัฒนาระบบการสอบสวนอุบัติเหตุ

๓. มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา ได้แก่

- ๓.๑ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัยของ ทอ.
- ๓.๒ พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย
- ๓.๓ พัฒน่องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัย

งบประมาณสำหรับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ของ สนภ.ทอ. รวมทั้งหมด ๗,๙๕๑,๐๐๐ บาท (เจ็ดล้านเก้าแสนห้าหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน)

ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

ตามนโยบายมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ. ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- ☐ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ☐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- ☒ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ☒ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐ

และที่มีใช้ภาครัฐ

- ☐ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ. (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

- ☐ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
- ☒ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การผลิตยุทธโธปกรณ์

และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร

- ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์
- ☐ แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ☒ การพัฒนาบุคลากรทางด้านวิจัยและพัฒนาองรับอุตสาหกรรมความมั่นคง
- ☐ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการสนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยว

พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร

- ☐ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่

ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ้ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติราชการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศ (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

☐ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

☒ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

☐ ภาครัฐมีขนาดเล็กกระทัดรัด เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล

- ☒ ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

- ☒ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ☐ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ☐ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
- ☐ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.) ตามทิศทางการพัฒนา จิตความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลต่อการบรรลุ เป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

- ☒ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ☒ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและ ผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของ ประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไก การบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม
- ☒ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนอง เป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคง ภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญ ภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม
- ☒ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคาม ที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศ เพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่าง ประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และ องค์กรนานาชาติ)
- ☒ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือ ประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อ ความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนา ประเทศและช่วยเหลือประชาชน)

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๒) การต่างประเทศ

☒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศและแผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะและบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ

☒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ)

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล และแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

- ☐ แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน
- ☐ แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ
- ☐ แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- ☒ แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบาย และแผนความมั่นคง ๑๗ แผนที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

หมวดประเด็นความมั่นคง

- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
- ☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐาน
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหาอาชญากรรม
- ☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพระหว่างประเทศ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข และโรคติดต่ออุบัติใหม่

หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง

- ☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ

- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมวดหมู่การพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

☐ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☐ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☒ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

☒ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางการดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

☒ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับทิศทางของแผนปฏิบัติการฯ

☒ การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

☒ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยงระบบงานและเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

☒ การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

☐ การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

☒ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิก อาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

☒ การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ

☒ การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร เพื่อให้หน่วยและกำลังพล มีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบปฏิบัติการร่วม

☐ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าวเชิงลึก มีความพร้อมของระบบการสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

☒ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อมสูงขึ้น ที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

☐ ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

☐ แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ ในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้ส่งผลต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

☐ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบงานความมั่นคงชายแดน ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

☐ การปฏิบัติการกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

๓.๒ แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ให้การสนับสนุนตามแนวทางการดำเนินการที่ ๑ ถวายการปฏิบัติการกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และถวายความปลอดภัย ข้อที่ ๑.๑ การเตรียมเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์พระราชพาหนะของ ทอ. สนับสนุนภารกิจตามแผนยุทธการ ทอ.๙๙๙ ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจตลอดเวลา

๓.๒.๑.๒ ให้การสนับสนุนตามแนวทางการดำเนินการที่ ๒ การเงินทุนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ข้อ ๒.๑ หน่วยงานในสังกัด ทอ.ทุกระดับ ดำเนินการพิทักษ์รักษาและปกป้องถวายพระเกียรติโดยเฉพาะการป้องกันการคุกคามทางข่าวสารและไซเบอร์ ข้อ ๒.๒ หน่วยงานในสังกัด ทอ. ดำเนินการจัดกิจกรรมเงินทุนและส่งเสริมให้ประชาชนมีความจงรักภักดีและความกตัญญูต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ในทุกโอกาส โดยดำเนินการทั้งในลักษณะเป็นหน่วยนำในการปฏิบัติ หรือการสนับสนุนแก่ส่วนราชการ ภาคเอกชน และประชาชน

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับ ความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานในบริบทต่าง ๆ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

สนท.ทอ.เป็นสายวิหยาการด้านนินรภัย มีภารกิจในการบริหารจัดการความปลอดภัยทั้งในภาคอากาศและภาคพื้น เพื่อให้ ทอ.มีสมรรถนะความพร้อมในการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพ ทอ.

๓.๒.๒.๒ (๑) การบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

- สนท.ทอ.สนับสนุนการดำเนินงานการบัญชาการและควบคุม (C2) โดยให้การสนับสนุนข้อมูลด้านนินรภัย ให้เป็นข้อมูลประกอบในระบบบัญชาการและควบคุม เพื่อการบูรณาการข้อมูลให้ได้การแสดงผลที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย ตอบสนองการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา

๓.๒.๒.๒ (๒) ระบบตรวจจับ (Sensor)

--

๓.๒.๒.๒ (๓) ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

- สนท.ทอ.สนับสนุนการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter) ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัย ทั้งในภารกิจภาคอากาศและภารกิจภาคพื้น เพื่อให้ ทอ.สามารถดำรงขีดความสามารถใช้กำลังของ ทอ.ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒.๒.๒ (๔) เครือข่าย (Network)

--

๓.๒.๒.๒ (๕) การสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

- สนท.ทอ.สนับสนุนการดำเนินเสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุงให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถใช้กำลัง ทอ.

๓.๒.๒.๒ (๖) บุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

- สนท.ทอ.สนับสนุนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ. รวมถึงการพัฒนาระบบการฝึกและศึกษานินรภัย เพื่อให้กำลังพล ทอ.มีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อภารกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น

๓.๒.๒.๒ (๗) การข่าวกรอง (Intelligence)

๓.๒.๒.๒ (๘) การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมกำลังทางอากาศ (Research and Development)

- สนภ.ทอ.ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อสร้างนวัตกรรมรองรับและการสนับสนุนภารกิจหลักของ ทอ. โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการกิจ เช่น การพัฒนาระบบเครือข่ายความปลอดภัยในการรวบรวมรายงานต่าง ๆ เพื่อลดเวลาดำเนินการและลดการใช้กระดาษ รวมทั้งการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพต่าง ๆ เป็นต้น

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๓.๑ การจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่น และการเป็นหน่วยนำ เมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้กฎหมาย

สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการปฏิบัติการกิจและบูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน ในการปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ โดยการพัฒนาและดำรงขีดความสามารถเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจแก้ไขปัญหาตามแนวทางของเหล่าทัพและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำรงขีดความสามารถการสนับสนุนภารกิจด้านการรักษาความมั่นคงของรัฐ ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่สำคัญด้วยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การทำบันทึกข้อตกลงร่วม (MOU) กับหน่วยงานด้านการบินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ บริษัททำอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด เป็นต้น รวมถึงการแลกเปลี่ยนทางวิชาการต่าง ๆ กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น การสนับสนุนวิทยากรด้านนิรภัยการบินให้กับหน่วยงานด้านการบินภายนอก เป็นต้น

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด การสนับสนุน อ. และ อ.ไร้คนขับตามแนวชายแดน

สนภ.ทอ.สนับสนุนการปฏิบัติการกิจผ่านนายทหารนิรภัยการบินและนายทหารนิรภัยภาคพื้นของหน่วยปฏิบัติ ในการดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจชายแดน เพื่อดำรงขีดความสามารถใช้กำลังของหน่วย

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่สำคัญของชาติ ปัญหาความเดือดร้อน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤตจากการก่อการร้าย

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจมิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้ง และลดความเสี่ยง

ในการเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหารรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี

สนภ.ทอ.ส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างกองทัพอากาศและกองทัพอากาศมิตรประเทศ เช่น การจัดนายทหารนิรภัยการบินเข้าร่วมการฝึกผสมต่าง ๆ รวมถึงการแลกเปลี่ยนการฝึกศึกษาด้านนิรภัยต่าง ๆ

๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอกับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่มีมาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริมสนับสนุนและช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชน

สนภ.ทอ.สนับสนุนการปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย เมื่อเกิดสาธารณภัยและภัยพิบัติอย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ ตลอดจนจัดทำข้อมูลและพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจ

๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

สนภ.ทอ.สนับสนุนการปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย ร่วมพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเชิงรุกทั้งระบบ ตั้งแต่การลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย การจัดการในภาวะฉุกเฉิน และการฟื้นฟู รวมทั้งการประเมินความต้องการหลังเกิดสาธารณภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการปฏิบัติการกิจ

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร (รพ.เคลื่อนที่ ทอ.ชุดปฏิบัติการทำลายล้างนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี)

๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของ ทอ. (จิตอาสา ศูนย์เรียนรู้ พิพิธภัณฑสถาน แหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร)

๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ ๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

ส่วนที่ ๓

สาระสำคัญแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

วิสัยทัศน์ ทอ.(Vision)

“Unbeatable Air Force”

กองทัพอากาศที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ของหน่วย (Vision)

สำนักงานนิตยภัตทหารอากาศ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้กองทัพอากาศเป็นองค์กรชั้นนำด้านความปลอดภัย

๒. ภารกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

สำนักงานนิตยภัตทหารอากาศ มีหน้าที่ ดำเนินการด้านนิตยภัตการบินและการนิตยภัตภาคพื้น ตามมาตรฐานของกองทัพอากาศและมาตรฐานสากล กับมีหน้าที่จัดการความรู้ ควบคุม ประเมินผลและการตรวจตรา กิจการในสายวิทยาการด้านนิตยภัต มีผู้อำนวยการสำนักงานนิตยภัตทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

๓.๑ พิจารณา เสนอความเห็น งานฝ่ายอำนวยการด้านการนิตยภัตในขอบเขตเกี่ยวกับ

๓.๑.๑ ปรัชญา แนวคิด นโยบาย ด้านนิตยภัต

๓.๑.๒ การกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ด้านนิตยภัต

๓.๒ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา และดำเนินการด้านการป้องกัน อุบัติเหตุภาคพื้น และการสอบสวนอุบัติเหตุภาคพื้น

๓.๒.๑ การบริหารกิจการนิตยภัตการบินและนิตยภัตภาคพื้นของ ทอ.

๓.๒.๒ วิทยาการนิตยภัต การป้องกันอากาศยานอุบัติเหตุ การสอบสวนอากาศยานอุบัติเหตุ

๓.๒.๓ แผนงาน โครงการ และงบประมาณด้านนิตยภัตของหน่วย

๓.๒.๔ การกำหนดกฎเกณฑ์ กลไก วิธีการควบคุมมาตรฐานนิตยภัต

๓.๒.๕ การวิเคราะห์และประเมินผลด้านนิตยภัต

๓.๒.๖ การบริหารจัดการฐานข้อมูลนิตยภัต ทอ.

๓.๒.๗ การจัดทำสัญญา ข้อตกลง ความร่วมมือ บันทึกเจรจา ด้านนิตยภัตกับหน่วยงานนอก ทอ.

๓.๓ ประสานงานและสนับสนุนหน่วยงานนอก ทอ.เกี่ยวกับงานด้านนิตยภัต

๓.๔ บริหารจัดการในฐานะหัวหน้าสายวิทยาการด้านนิตยภัต เกี่ยวกับ

๓.๔.๑ การจัดการความรู้

๓.๔.๒ การบริหารการฝึกและศึกษา

๓.๔.๓ การบริหารกำลังพลจ่าพวกทหารนิตยภัต

๔. ค่านิยมหลัก ทอ. (RTAF Core Values) และค่านิยมของหน่วย (Values) ตามภารกิจ บทบาท หน้าที่

๔.๑ ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values)

๔.๑.๑ A - Airmanship ความเป็นทหารอากาศ หมายถึง การแสดงออกถึงความเป็นทหารอากาศสามารถปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างแท้จริง

๔.๑.๒ I - Integrity and Allegiance หมายถึง ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี มีความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ

๔.๑.๓ R - Responsibility ความรับผิดชอบ หมายถึง ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้การปฏิบัติงานกิจสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

๔.๒ ค่านิยมของหน่วย (Values)

๔.๒.๑ SM - Safety Mind สร้างจิตสำนึกนิรภัย โดยการเสริมสร้างบุคลากรให้มีจิตสำนึกด้านนิรภัย

๔.๒.๒ A - Academic ใส่ใจวิทยาการ โดยหมั่นศึกษาหาความรู้ด้านนิรภัยเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

๔.๒.๓ R - Regulation ยึดถือมาตรฐาน โดยยึดถือและปฏิบัติตามมาตรฐานนิรภัยที่กำหนด

๔.๒.๔ T - Trendy พัฒนางานสู่สากล โดยพัฒนางานนิรภัยให้มีความเป็นสากลและเป็นที่ยอมรับ

ค่านิยมหลัก ทอ. (RTAF Core Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
A - Airmanship ความเป็นทหารอากาศ	ความเป็นทหารอากาศ มีการแสดงออกถึงความเป็น ทหารอากาศสามารถ ปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ ของงานอย่างแท้จริง	- เป็นผู้มีระเบียบวินัย - มีความรู้ในทฤษฎี หลักการ ขั้นตอนการปฏิบัติเกี่ยวกับงานด้านนิรภัยในการป้องกันอุบัติเหตุ และการสอบสวนอุบัติเหตุของ ทอ.และระดับสากล - มุ่งมั่นพยายามปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง จนเกิดทักษะและความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ - มีความตระหนักรู้ในสถานการณ์ของตนเอง อุปกรณ์ที่ปฏิบัติงาน การทำงานเป็นกลุ่ม สภาพแวดล้อมและความเสี่ยงในสถานะต่าง ๆ ด้วยข้อเท็จจริง และสามารถพยากรณ์คาดการณ์ได้อย่างแม่นยำ - มีความกล้าและสามารถตัดสินใจได้ถูกต้อง
I - Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์และความ จงรักภักดี	ความซื่อสัตย์และความ จงรักภักดี มีความยึดมั่นใน ระบบเกียรติศักดิ์ มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ในวิชาชีพ	- ไม่พูดโกหก คดโกง และไม่ยอมให้คนอื่นคนใดปฏิบัติเช่นนั้น - มีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ - มีความกล้ากระทำในสิ่งที่ถูกต้อง - มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม - มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ - เปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
R - Responsibility ความรับผิดชอบ	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้การปฏิบัติงานกิจ สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของ ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง	- มีความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ - คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง - ปฏิบัติภารกิจจนสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
SM - Safety Mind สร้างจิตสำนึกนิรภัย	เสริมสร้างบุคลากรให้มี จิตสำนึกด้านนิรภัย	- บุคลากรของ สนภ.ทอ.เป็นต้นแบบที่ดีด้านความปลอดภัย - บุคลากรของ นขต.ทอ.มีจิตสำนึกความปลอดภัยมากขึ้น
A - Academic ใส่ใจวิทยาการ	หมั่นศึกษาหาความรู้ด้าน นิรภัยเป็นประจำอย่าง ต่อเนื่อง	- บุคลากรของ สนภ.ทอ.มีความรอบรู้ด้านนิรภัย
R - Regulation ยึดถือมาตรฐาน	ยึดถือและปฏิบัติตาม มาตรฐานนิรภัยที่กำหนด	- บุคลากรของ สนภ.ทอ.ปฏิบัติงานโดยยึดถือ มาตรฐานนิรภัยเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
T - Trendy พัฒนางานสู่สากล	พัฒนางานนิรภัยให้มีความเป็น สากลและเป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไป	- งานด้านนิรภัยเป็นที่ยอมรับและเป็นมาตรฐานสากล

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งเป็นสถานการณ์ภายนอกหน่วย และ/หรือ ภายนอก ทอ.ที่ส่งผลกระทบทางบวกและทางลบต่อการปฏิบัติงานตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย

C : Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มผู้รับบริการหลักของ สนภ.ทอ.คือ นขต.ทอ.โดย สนภ.ทอ.มีบทบาทหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการด้านนิรภัย ดำเนินการการบริหารจัดการความปลอดภัยให้กับ ทอ. ประกอบด้วย การป้องกัน อ.อุบัติเหตุ และอุบัติเหตุภาคพื้น การสอบสวน อ.อุบัติเหตุ และอุบัติเหตุภาคพื้น รวมถึงการดำเนินการด้านวิทยาการและการฝึกศึกษาด้านนิรภัยเพื่อให้ ทอ.ปฏิบัติการกิจด้วยความปลอดภัยและมีสมรรถนะความพร้อมในการป้องกันประเทศ

P : Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง

จากสถานการณ์ความมั่นคงในปัจจุบัน ทั้งในบริบทความมั่นคงระหว่างประเทศ เช่น กรณีพิพาทเขตแดน ไทย-กัมพูชา หรือในบริบทความมั่นคงในประเทศ เช่น การบรรเทาสาธารณภัยและภัยพิบัติต่าง ๆ จะเห็นว่าบทบาทของการใช้กำลัง ทอ.เพิ่มขึ้น ซึ่งมาพร้อมกับภารกิจที่มากขึ้น เพื่อตอบสนองสถานการณ์ดังกล่าว สนภ.ทอ.ซึ่งเป็นฝ่ายอำนวยการด้านนิรภัย ให้การสนับสนุนภารกิจของ ทอ. ด้วยการดำเนินการบริหารจัดการความปลอดภัยผ่านกิจกรรมการป้องกันอุบัติเหตุทั้งด้านการบินและด้านภาคพื้น รวมถึงการสอบสวนอุบัติเหตุทั้ง อ.อุบัติเหตุ และอุบัติเหตุภาคพื้น เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ทั้งในการปฏิบัติการกิจของ ทอ.และการใช้ชีวิตประจำวันของกำลังพล ทอ.

E : Economic เศรษฐกิจ

งบประมาณและกำลังพลในการปฏิบัติงานด้านนิรภัยเพียงพอที่จะบริหารจัดการงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานนิรภัยได้ หากได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม จะสามารถพัฒนางานนิรภัยเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของ ทอ.ให้สูงขึ้นได้

S : Social สังคม

การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย เพื่อให้ ทอ.เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย เป็นภารกิจหลักของ สนภ.ทอ. โดยการเสริมสร้างให้กำลังพล ทอ.มีความตระหนักรู้ถึงอันตรายและสามารถป้องกันการเกิดอุบัติเหตุได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ บทบาทของผู้บังคับบัญชาในการกำกับดูแลการปฏิบัติการกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัย ทั้งในการปฏิบัติการกิจและในชีวิตประจำวัน

T : Technological เทคโนโลยี

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอ. มีความทันสมัยและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับการพัฒนาการปฏิบัติงานของ สนภ.ทอ.ได้เป็นอย่างดี โดยในปัจจุบัน สนภ.ทอ.ได้มีการใช้งานระบบเครือข่ายความปลอดภัย (Network Safety Air Force : NSAF) ทั้งในด้านนิรภัยการบินและด้านนิรภัยภาคพื้น โดยใช้ประโยชน์ในลักษณะของการเป็นแหล่งรวบรวมและปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ทั้งยังเป็นฐานข้อมูล เพื่อการใช้งานด้านนิรภัยอื่น ๆ เช่น การกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุ หรือการกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยต่าง ๆ นอกจากนี้ สนภ.ทอ.ยังได้ร่วมมือกับ ศทอ.ในการพัฒนาระบบสารสนเทศต่าง ๆ อาทิ แผนที่นกอสำหรับประกอบการวางแผนการบิน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ อันเป็นหนึ่งในวิธีการในการป้องกัน อ.อุบัติเหตุ ซึ่งมีสาเหตุมาจาก อ.ชนนิก รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย ทอ. (RTAF Safety Analysis : RTAF SA) ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสะดวกในการรวบรวมรายงานและการบริหารจัดการข้อมูลด้านนิรภัยให้กับผู้ปฏิบัติงานทั้ง สนภ.ทอ.และ นขต.ทอ.

๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ สนภ.ทอ.ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ถวายการปฏิบัติภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์และถวายความปลอดภัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อถวายการปฏิบัติภารกิจและถวายความปลอดภัยของสถาบันพระมหากษัตริย์ในการปฏิบัติพระราชกรณียกิจและตามพระราชประสงค์

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๑.๑ ดำรงขีดความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจของเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์พระราชพาหนะ ให้มีความพร้อมสนับสนุนการปฏิบัติพระราชกรณียกิจตลอดเวลา

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ ๑.๒ เทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อเทิดทูนปกป้องมิให้มีการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. เพื่อให้ข้าราชการ ทอ. ครอบครัว ประชาชนมีความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติและสถาบันพระมหากษัตริย์

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๒.๑ สนับสนุนและจัดกิจกรรมอันแสดงออกถึงความจงรักภักดีเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างสมพระเกียรติ

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๒.๒ สร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องให้กับบุคลากร ทอ.เกี่ยวกับการป้องกันการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

๖.๑.๓ กลยุทธ์ที่ ๑.๒ กลยุทธ์ที่ ๑.๓ ดำเนินโครงการจิตอาสาพระราชทาน

วัตถุประสงค์ : เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ ภายใน ทอ.และสนับสนุนการจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ร่วมกับหน่วยงานภายนอก

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๓.๒ สร้างความตระหนักรู้และพัฒนากำลังใจพล ทอ.ให้มีความเป็นจิตอาสาและมีส่วนร่วมในการบำเพ็ญประโยชน์แก่กำลังใจพล ทอ.และประชาชน

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๓.๓ สร้างความมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมโครงการจิตอาสาพระราชทานที่ช่วยพัฒนาชุมชนและสังคม

๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๖.๒.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาให้กองทัพอากาศมีขีดความสามารถในการบัญชาการและควบคุมร่วมหลายมิติ (Joint All Domain & Control : JADC2) ที่สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยปฏิบัติ/ผู้ปฏิบัติผ่านเครือข่ายสื่อสารและระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL) รวมทั้งเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบบัญชาการและควบคุมของกองทัพอากาศไทย เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของ ทอ. อันจะนำไปสู่การสร้างภาพสถานการณ์ที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในการบัญชาการและควบคุมการปฏิบัติการทางอากาศของผู้บังคับบัญชา ตามแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๑.๑ ให้การสนับสนุนข้อมูลด้านนิตยภัตให้เป็นข้อมูลในระบบบัญชาการและควบคุม เพื่อการบูรณาการข้อมูลให้ได้การแสดงผลที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย ตอบสนองการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา

๖.๒.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (อ., ระบบ อ.ไร้คนขับ, ระบบป้องกันทางอากาศ, ระบบปฏิบัติการไซเบอร์ และระบบปฏิบัติการทางอวกาศ) ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ พร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๒.๑ การปรับโครงสร้างกองทัพอากาศและการปรับรูปแบบการปฏิบัติการทางทหารทั้งในการกิจการรบและมิใช่การรบ

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๒.๒ เตรียมและพัฒนายุทธโธปกรณ์ให้มีความพร้อม เพื่อให้กองทัพอากาศมีความพร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคตเตรียมและพัฒนาขีดความสามารถของอากาศยานไร้คนขับ

๖.๒.๓ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงและระบบคลังให้มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจและสนับสนุนการปฏิบัติการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบการพัฒนาฐานบินปฏิบัติการ รวมทั้งการป้องกันและรักษาความปลอดภัยที่ตั้งทางทหารและฐานบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๓.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุงให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถใช้กำลัง ทอ. และแนวทางการพัฒนาที่ ๒.๓.๒ พัฒนาฐานบินปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถและมาตรฐานรองรับการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ในการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ

๖.๒.๔ กลยุทธ์ที่ ๒.๔ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อบริหารกำลังพล ทอ. ในทุกระดับให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในลักษณะ Cross-Functional, Multi-Disciplined และ Multi-Skilled มีความชำนาญและเชี่ยวชาญในส่วนงานที่รับผิดชอบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและหลากหลาย ตลอดจนมีทัศนคติค่านิยม และพฤติกรรมการปฏิบัติงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนากำลังพล ทอ. ตามแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง

๒. เพื่อบริหารกำลังพลในส่วนกำลังรบ (War Fighter) และส่วนสนับสนุนการรบ (Operational Support) ให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ทั้งในการปฏิบัติการรบ (การปฏิบัติการทางอากาศและการป้องกันทางอากาศ) และมีใช้การรวบรวมทั้งมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่พร้อมรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีกำลังทางอากาศและปัญญาประดิษฐ์ (AI)

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๖.๑ พัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ.

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๖.๘ พัฒนาระบบการฝึกและศึกษาของกำลังพล ทอ. ในทุกส่วน ในบริบทด้านความปลอดภัย เพื่อให้กำลังพล ทอ. มีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนาขีดความสามารถ ของกำลังพลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อการกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น

๖.๒.๕ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๐ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างนวัตกรรมกำลัง ทอ. ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการหลักของ ทอ. ทั้งในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ เพื่อตอบสนองต่อความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีกำลังของ ทอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๑๐.๒ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อสร้างนวัตกรรมรองรับและสนับสนุนการภารกิจหลักของ ทอ. โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการกิจ เช่น การพัฒนาระบบเครือข่ายความปลอดภัยในการรวบรวมรายงานต่าง ๆ เพื่อลดเวลาดำเนินการ เป็นต้น

๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ และสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

๖.๓.๑ กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ปฏิบัติการกิจและบูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ

วัตถุประสงค์ : เพื่อปฏิบัติการกิจและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ในการรักษาความมั่นคงของรัฐโดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของ ทอ. ในทุกด้าน

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑.๑ พัฒนาและดำรงขีดความสามารถเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจแก้ไขปัญหาตามแนวทางของเหล่าทัพและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑.๓ ดำรงขีดความสามารถการสนับสนุนการกิจด้านการรักษาความมั่นคงของรัฐ ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่สำคัญด้วยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแลกเปลี่ยนทางวิชาการต่าง ๆ กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น การสนับสนุนวิทยากรด้านนิตยการบินให้กับหน่วยงานด้านการบินภายนอก เป็นต้น

๖.๓.๒ กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในประชาคมอาเซียน รวมทั้งความสัมพันธ์ทางทหารที่ีระหว่าง ทอ.ไทย กับ ทอ.ประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนา ๓.๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่าง ทอ. และ ทอ.มิตรประเทศ เช่น การจัดงานยุทธการนิตยการบินเข้าร่วมการฝึกผสมต่าง ๆ รวมถึงการแลกเปลี่ยนด้านการฝึกศึกษาด้านนิตยการต่าง ๆ

๖.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๔.๑ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๑.๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเชิงรุกทั้งระบบ ตั้งแต่การลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย การจัดการในภาวะฉุกเฉิน การฟื้นฟู การประเมินความต้องการหลังเกิดสาธารณภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจ

๖.๔.๒ กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศในการปฏิบัติการกิจในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๓.๑ พัฒนาแนวทางและรูปแบบการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับสาธารณภัยทุกรูปแบบ และครอบคลุมทุกมิติ

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๓.๒ บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถที่มีอยู่ปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชน

๖.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ

๖.๕.๑ กลยุทธ์ที่ ๕.๑ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑.๑ ส่งเสริมการสร้าง ความเข้าใจให้กับหน่วยงาน ทอ. เกี่ยวกับการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามขอบเขตของ ทอ. โดยมุ่งบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑.๒ พัฒนาแนวทางและกลไกการปฏิบัติระหว่าง ทอ.กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานต่างประเทศ

๖.๕.๒ กลยุทธ์ที่ ๕.๒ ส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินเพื่อการพัฒนาประเทศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินในประเทศ

แนวทางการพัฒนา : ๑. แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๑ พัฒนาสนามบินในความรับผิดชอบของ ทอ.ในด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับด้านความปลอดภัยและการรักษามาตรฐานด้านการคมนาคมทางอากาศ

๒. แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๒ ส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินในประเทศโดยมุ่งเน้นการซ่อมบำรุงอากาศยาน รวมทั้งริเริ่มสายการผลิตอากาศยานภายในประเทศ

๖.๕.๓ กลยุทธ์ที่ ๕.๓ ส่งเสริมอุตสาหกรรมพัฒนาคนและการศึกษาเพื่อการพัฒนาประเทศ

วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมพัฒนาคนและการศึกษา

แนวทางการพัฒนา : แนวทางการพัฒนา ๕.๓.๑ ปรับปรุงหลักสูตรสถาบันหลักและหน่วยสายวิทยาการ ทอ. โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยภายในประเทศ เพื่อพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ของกลุ่มอุตสาหกรรมป้องกันประเทศตามความต้องการของกองทัพอากาศ

๖.๖ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ST1 การป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อดำรงขีดความสามารถการใช้อำนาจของ ทอ.

๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ สนภ.ทอ.ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘/แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ./นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี (ถ้ามี) ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective: SP)

๗.๑.๑ SP1 เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการทำงานและแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เรื่องการปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ สนภ.ทอ.สนับสนุนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ. รวมถึงการพัฒนาระบบการฝึกและศึกษานिरภัย เพื่อให้กำลังพล ทอ. มีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อภารกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น

๗.๑.๒ SP2 เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการทำงานและแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เรื่องการปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ สนภ.ทอ.สนับสนุนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ด้วยการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยให้กับกำลังพล ทอ. เพื่อเกิดความปลอดภัยทั้งในการปฏิบัติภารกิจและในชีวิตประจำวัน อันจะส่งผลต่อขีดความสามารถการใช้กำลัง ทอ.ต่อไป

๗.๑.๓ SP3 ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ดังนี้

๗.๑.๓.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service) เรื่อง พัฒนาระบบปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถและมาตรฐานรองรับการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการของ ทอ.ในการปฏิบัติภารกิจและมีใช้การรบ สนภ.ทอ. ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติภารกิจการใช้กำลัง ทอ.

๗.๑.๓.๒ กลยุทธ์ที่ ๕.๓ ส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินเพื่อการพัฒนาประเทศ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการพัฒนาสนามบินในความรับผิดชอบของ ทอ. ในด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับด้านความปลอดภัยและการรักษามาตรฐานด้านการคมนาคมทางอากาศ

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective : IP)

๗.๒.๑ IP1 พัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ดังนี้

๗.๒.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนข้อมูลด้านนิตินัยให้เป็นข้อมูลในระบบบัญชาการและควบคุม เพื่อการบูรณาการ ข้อมูลให้ได้การแสดงผลที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย ตอบสนองการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา

๗.๒.๑.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการปรับโครงสร้างกองทัพและการปรับรูปแบบการปฏิบัติการทางทหารทั้งในภารกิจ การรบและไม่ใช้การรบ รวมถึงการเตรียมและพัฒนายุทธโพรแกรมให้มีความพร้อม เพื่อให้ ทอ.มีความพร้อม รองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต เตรียมและพัฒนาขีดความสามารถของ อ.ไร้คนขับ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัย

๗.๒.๑.๓ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนเสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุงให้พร้อมสนับสนุน การปฏิบัติการทางของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและดำรงไว้ซึ่งขีด ความสามารถในการใช้กำลัง ทอ. รวมถึงพัฒนาฐานบินปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถ และมาตรฐานรองรับการส่ง กำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการทางของ ทอ.ในการปฏิบัติการรบและมิใช่การ รบ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัย

๗.๒.๑.๔ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรม การปฏิบัติงาน สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ รวมถึงการพัฒนาระบบการฝึกและศึกษาของกำลังพล ทอ.ในทุกส่วน ในบริบทด้านความปลอดภัย เพื่อให้กำลังพล ทอ.มีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนา ขีดความสามารถ ของกำลังพลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อภารกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ.

๗.๒.๑.๕ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๐ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ สนภ.ทอ. ให้การสนับสนุน การวิจัยและพัฒนาแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อสร้างนวัตกรรมรองรับ และสนับสนุนการภารกิจหลักของ ทอ. โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการทาง เช่น การพัฒนาระบบเครือข่ายความปลอดภัยในการรวบรวมรายงานต่าง ๆ เพื่อลดเวลาดำเนินการ

๗.๒.๒ IP2 พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิตินัย

๗.๒.๒.๑ ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ถวายการปฏิบัติการทางของสถาบันพระมหากษัตริย์และถวายความปลอดภัย สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุน การดำรงขีดความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติการทางของเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์พระราชพาหนะ ด้วยการจัดการความเสี่ยงด้านนิตินัย เพื่อให้มีเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์ความพร้อมสนับสนุนการปฏิบัติ พระราชกรณียกิจตลอดเวลา

๗.๒.๒.๒ ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ดังนี้

๗.๒.๒.๒ (๑) กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/ หน่วยปฏิบัติ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการเตรียมและพัฒนายุทธโพรแกรมให้มีความพร้อม เพื่อให้ ทอ. มีความพร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต เตรียมและพัฒนาขีดความสามารถ ของ อ.ไร้คนขับ โดยการนำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการทาง ทั้งภาคอากาศและภาคพื้น

๗.๒.๒.๒ (๒) กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถในการสนับสนุน และบริการ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนเสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุง

ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถการใช้กำลัง ทอ. รวมถึงการพัฒนาฐานบินปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถ และมาตรฐานรองรับการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ

๗.๒.๒.๒ (๓) กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมการปฏิบัติงาน สนภ.ทอ.สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพลกองทัพอากาศ ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบให้มีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยังผลให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจและดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ.

๗.๒.๒.๓ ถ้ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐและสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง กับต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ปฏิบัติการกิจและบูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการพัฒนาและดำรงขีดความสามารถเพื่อสนับสนุน การปฏิบัติการกิจแก้ไขปัญหาตามแนวทางของเหล่าทัพและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การดำรงขีดความสามารถสนับสนุนการกิจด้านการรักษาความมั่นคงของรัฐ ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่สำคัญด้วยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแลกเปลี่ยนทางวิชาการต่าง ๆ กับหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน เช่น การสนับสนุนวิทยากรด้านนิตยการบินให้กับหน่วยงานด้านการบินภายนอก ทอ. เป็นต้น

๗.๒.๒.๔ ถ้ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย ดังนี้

๗.๒.๒.๔ (๑) กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชน และบรรเทาสาธารณภัย สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย เชิงรุกทั้งระบบ ตั้งแต่การลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย การจัดการในภาวะฉุกเฉิน การฟื้นฟู การประเมินความต้องการ หลังเกิดสาธารณภัยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจ

๗.๒.๒.๔ (๒) กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ เอกชนและความร่วมมือระหว่างประเทศ สนภ.ทอ.ให้การสนับสนุนการพัฒนาแนวทางและรูปแบบการบูรณาการ ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับสาธารณภัยทุกรูปแบบและครอบคลุม ทุกมิติ พร้อมทั้งบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชนและภาคประชาชน โดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถที่มีอยู่ปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชน

๗.๒.๓ IP3 พัฒนาระบบการตรวจนิตยการ

ถ้ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ดังนี้

๗.๒.๓.๑ (๑) กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ สนภ.ทอ.ดำเนินการตรวจนิตยการ เพื่อสนับสนุนการเตรียมและพัฒนายุทธโศปกรณ์ให้มีความพร้อม เพื่อให้ ทอ. มีความพร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคตเตรียมและพัฒนาขีดความสามารถ ของ อ.ไร้คนขับ โดยการนำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจทั้งภาคอากาศและภาคพื้น

๗.๒.๓.๒ (๒) กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถในการสนับสนุนและบริการ สนภ.ทอ.ดำเนินการตรวจด้านนิตยการ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุง ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถการใช้กำลัง ทอ. รวมถึงการพัฒนาฐานบินปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถ และมาตรฐานรองรับการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ

๗.๒.๓.๒ (๓) กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรม การปฏิบัติงาน สนภ.ทอ.ดำเนินการตรวจนิรภัย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถ ของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ให้มีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยังผลให้เกิดความ ปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจและดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ.

๗.๒.๔ IP4 พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย

ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน โดยการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและขีดความสามารถของกำลังพล ทอ. ทั้งในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ ด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถของ ทอ. รวมถึงการพัฒนาระบบการฝึก และศึกษาของกำลังพล ทอ. ในทุกส่วน ในบริบทด้านความปลอดภัยเพื่อให้กำลังพล ทอ. มีความตระหนักรู้ ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อภารกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น

๗.๒.๕ IP 5 พัฒนาระบบการสอบสวน

ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ดังนี้

๗.๒.๕.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ สนภ.ทอ.ดำเนินการด้านการสอบสวน อ.อุบัติเหตุและอุบัติเหตุภาคพื้น เพื่อค้นหาสาเหตุและกำหนด แนวทางการป้องกันสนับสนุนการเตรียมและพัฒนากำลังพลและยุทธโศปกรณ์ให้มีความพร้อม รองรับภัยคุกคาม และความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๗.๒.๕.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ ดำเนินการด้านการสอบสวน อ.อุบัติเหตุและอุบัติเหตุภาคพื้น เพื่อค้นหาสาเหตุและกำหนดแนวทางการป้องกัน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุงให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ ของ ทอ. ทั้งในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถ การใช้กำลัง ทอ. และแนวทางการพัฒนาที่ ๒.๕.๖ พัฒนาระบบปฏิบัติการให้มีขีดความสามารถและมาตรฐาน รองรับภารกิจส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รวมทั้งอาคาร สถานที่ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทอ. ในการปฏิบัติการรบและมีใช้การรบ

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective : LP)

๗.๓.๑ LP1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย ทอ.

ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน สนภ.ทอ.พัฒนาระบบการฝึกและศึกษา ของกำลังพล ทอ. ในทุกส่วน ในบริบทด้านความปลอดภัยเพื่อให้กำลังพล ทอ. มีความตระหนักรู้ ด้านความปลอดภัย ซึ่งจะช่วยพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และตอบสนองต่อภารกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น

๗.๓.๒ LP2 พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย

ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ โดยการใช้เครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย ในการพัฒนาระบบการทำงานด้านนิรภัยให้เอื้อประโยชน์ต่อผู้ปฏิบัติมากขึ้น

๗.๓.๓ LP3 พัฒนางค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัย

๗.๓.๓.๑ ถ่ายทอดจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ กลยุทธ์ที่ ๕.๔ ส่งเสริมอุตสาหกรรมการพัฒนาคนและการศึกษาเพื่อการพัฒนาประเทศ สนภ.ทอ.ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรสายวิทยาการนิรภัย โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยภายในประเทศเพื่อพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ของกลุ่มอุตสาหกรรมป้องกันประเทศตามความต้องการของ ทอ.

๗.๓.๓.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๐ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ สนภ.ทอ. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาแบบมุ่งผลลัพธ์สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อสร้างนวัตกรรมรองรับและสนับสนุนภารกิจหลักของ ทอ. โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการกิจ เช่น การพัฒนาระบบเครือข่ายความปลอดภัยในการรวบรวมรายงานต่าง ๆ เพื่อลดเวลา ดำเนินการ เป็นต้น

๘. แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

แผนที่กลยุทธ์ สำนักงานนิรภัยทหารอากาศ (สนภ.ทอ.)

วิสัยทัศน์ สำนักงานนิรภัยทหารอากาศ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้กองทัพอากาศเป็นองค์กรชั้นนำด้านความปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจ ของหน่วย (Strategic Themes)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ และสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ
ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)	ST1 การป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อดำรงขีดความสามารถในการใช้กำลังของ ทอ.
มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : ประสิทธิผลและคุณภาพ (Stakeholders Perspective)	SP1 เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย SP2 เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน SP3 ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective)	IP1 พัฒนาระบบงานนิรภัยตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย IP2 พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย IP3 พัฒนาระบบการตรวจนิรภัย IP4 พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย IP5 พัฒนาระบบการสอบสวน
มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective)	LP1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย ทอ. LP2 พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย LP3 พัฒนานองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัย

๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP1 เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมเสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย
แผนงาน/โครงการ	แผนงานเสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมเสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}$ จำนวนกิจกรรมทั้งหมด

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการอบรมเสริมสร้างจิตสำนึก ด้านความปลอดภัยของ ทอ.		←											สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๔๙๒,๔๐๐
๒. โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้ปฏิบัติงานด้านนิรภัยการบิน			↔										สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๖๗,๒๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๓. โครงการพัฒนาบุคลากร ที่ปฏิบัติงานสนับสนุนการบิน				↔									สนภ.ทอ. (กนพ.ฯ)	นขต.ทอ.	๘๔,๔๒๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย

๙.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP2 เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมอบรมสร้างจิตสำนึกนิรภัยให้แก่กำลังพลของหน่วย
แผนงาน/โครงการ	เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมอบรมสร้างจิตสำนึกนิรภัยให้แก่กำลังพลของหน่วย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}$ จำนวนกิจกรรมทั้งหมด

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการตรวจพิเศษ ด้านมนุษยปัจจัยนัยการบิน	←					→							สนภ.ทอ. (กวก.๖)	นขต.ทอ.	๑๙๘,๗๒๐
๒. โครงการตรวจพิเศษ ด้านมนุษยปัจจัยนัยภาคพื้น	←					→							สนภ.ทอ. (กวก.๖)	นขต.ทอ.	๗๒,๔๘๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : กำลังพล ทอ.ความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัยเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

๙.๓ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP3 ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
แผนงาน/โครงการ	ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมอบรมสร้างจิตสำนึกนัยให้แก่กำลังพลของหน่วย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ} \times 100}{\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการจัดซื้อกระเป๋ากำจัดวัตถุแปลกปลอมที่เป็นอันตรายต่อการบิน		←				→							สนภ.ทอ. (กนภ.๗)	นขต.ทอ.	๘๐,๐๐๐
๒. โครงการวางปลั๊กไฟฟ้ามาตรฐานสนับสนุนมาตรการป้องกันอัคคีภัย		←										→	สนภ.ทอ. (กนพ.๗)	นขต.ทอ.	๘๔,๐๐๐
๓. โครงการหมวกนิรภัยเสริมความปลอดภัยกำลังพล ทอ.		←										→	สนภ.ทอ. (กนพ.๗)	นขต.ทอ.	๗๖,๐๐๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีสภาพแวดล้อมที่ความปลอดภัยและเอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

๙.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP1 พัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ

คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาระบบงานนิรภัย ตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}$ $\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมด}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการพัฒนาระบบงาน ด้านนิรภัย สนภ.ทอ.													สนภ.ทอ.	นขต. สนภ.ทอ.	๒๑๑,๕๖๐
๒. โครงการทบทวน การปฏิบัติงานนิรภัยภาคพื้น													สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต. สนภ.ทอ.	๓๖,๒๘๐
๓. การประชุม คณก.บริหาร นิรภัยการบินและนิรภัย ภาคพื้น ทอ.และหน่วยบิน													สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๙๐,๐๐๐
๔. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ นิรภัยภาคพื้นสำหรับ ผบช.หน่วย													สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๓๗,๐๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๕. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การประเมินผลการดำเนินงาน ด้านนิรภัยการบินปี ๖๙ ครั้งที่ ๑ และครั้งที่ ๒						↔					↔		สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๒๒,๔๐๐
๖. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ นิรภัยภาคพื้นสำหรับ ผบช.หน่วย			↔										สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๓๗,๐๐๐
๗. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ นิรภัยภาคพื้น			↔										สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๔๑,๑๐๐
๘. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ นิรภัยภาคพื้นเพื่อความปลอดภัย			↔										สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๑๙๘,๑๐๐
๙. การพัฒนาระบบราชการ	←											→	สนภ.ทอ.	สพร.ทอ.	-

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีระบบงานตามหลักการบริหารจัดการความปลอดภัย

๙.๕ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2 พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมพัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย
แผนงาน/โครงการ	การดำเนินกิจกรรมพัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมพัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ

สูตรการคำนวณ	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์							
	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐							
	จำนวนกิจกรรมทั้งหมด							

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำตัวชี้วัดและเป้าหมาย สมรรถนะความปลอดภัย		←				→							สนภ.ทอ. (กนภ.๓)	นขต.ทอ.	๕๐,๖๐๐
๒. ส่งเสริมรายงานการจัดการ ความเสี่ยงด้านนิรภัยการบินของ หน่วยบินด้วยโปรแกรมจัดการ ความเสี่ยง Bowtie XP	←												สนภ.ทอ. (กนภ.๓)	นขต.ทอ.	-
๓. การจัดการความเสี่ยงด้าน นิรภัยภาคพื้น	←												สนภ.ทอ. (กนภ.๓)	นขต.ทอ.	-

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีการบริหารความเสี่ยงด้านนิรภัยในการปฏิบัติการ

๙.๖ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP3 พัฒนาระบวนการตรวจนิรภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบวนการตรวจนิรภัย
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาระบวนการตรวจนิรภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบวนการตรวจนิรภัยเปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}$ $\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมด}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. การตรวจเยี่ยม ฝ่ายอำนวยการนิรภัย		←										→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๖๖๕,๐๐๐
๒. การตรวจส่งเสริม ความปลอดภัยนิรภัยการบิน		←										→	สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๑๘๙,๓๖๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																		
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)			
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔								
	ปี ๖๘			ปี ๖๙														
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
๓. การตรวจสอบส่งเสริม ความปลอดภัยนิรภัยภาคพื้น		←										→		สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๙๐,๖๐๐		
๔. การตรวจพิเศษนิรภัยการบิน		←										→		สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๓๓,๓๖๐		
๕. การตรวจพิเศษนิรภัยการบิน		←										→		สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๑๔,๗๖๐		

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีกระบวนการตรวจนิรภัยที่เป็นไปตามมาตรฐาน

๙.๗ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP4 พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลด้านนิรภัย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ} \times 100}{\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการจัดทำชุดวีดิทัศน์ รณรงค์ป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น นำเสนอด้วย Influencer สนภ.ทอ.													สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๕๐,๐๐๐
๒. โครงการจัดทำป้ายโปสเตอร์ นิรภัยภาคพื้น													สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๙๙,๐๐๐
๓. โครงการจัดทำป้ายโปสเตอร์ นโยบายนิรภัยภาคพื้น ทอ.ปี ๖๙													สนภ.ทอ. (กนพ.๖)	นขต.ทอ.	๑๕,๐๐๐
๔. การจัดทำวารสารนิรภัย													สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๓๗๘,๐๐๐
๕. การประชาสัมพันธ์วิทยากรนิรภัย													สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๑๒๕,๐๐๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีกระบวนการตรวจนิรภัยที่เป็นไปตามมาตรฐาน

๙.๘ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP5 พัฒนาระบบการสอบสวน

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบการสอบสวน
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาระบบการสอบสวน
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบการสอบสวน เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}{\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมา ณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. โครงการจัดทำแฟ้มรายงานผล การวิเคราะห์ อ.อุบัติเหตุ				↔									สนภ.ทอ. (กนภ.๑)	นขต.ทอ.	๔๐,๐๐๐
๒. โครงการจัดทำแฟ้มรายงานผล การวิเคราะห์อุบัติเหตุภาคพื้น ร่ายแรงและแฟ้มรายงานผลการ วิเคราะห์อุบัติเหตุภาคพื้นย่อย				↔									สนภ.ทอ. (กนพ.๑)	นขต.ทอ.	๔๐,๐๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมา ณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๓. โครงการพัฒนาขีดความสามารถ กำลังพล กสอบ.กนภ.สนภ.ทอ.			←							→			สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๖๗,๒๐๐
๔. โครงการอบรมพัฒนาขีด ความสามารถกำลังพล สนภ.ทอ. ในการสอบสวนและสนับสนุน การสอบสวน อ.อุบัติเหตุ							↔						สนภ.ทอ. (กนภ.๖)	นขต.ทอ.	๕๑,๗๐๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีกระบวนการสอบสวนอุบัติเหตุที่เป็นไปตามมาตรฐาน

๙.๙ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย ทอ.

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการสอบสวน เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐ จำนวนกิจกรรมทั้งหมด

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. หลักสูตรการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านการบิน					↔								สนภ.ทอ. (กก.๖)	นขต.ทอ.	๒๑๑,๕๖๐
๒. หลักสูตรการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านการบิน													สนภ.ทอ. (กก.๖)	นขต.ทอ.	รอการอนุมัติ งบสำรองฯ
๓. RSAF Safety Officer Course ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์					↔				↔				สนภ.ทอ. (กก.๖)	นขต.ทอ.	๕,๒๐๐
๔. Flight Safety Officer ณ สหรัฐอเมริกา					↔		↔						สนภ.ทอ. (กก.๖)	นขต.ทอ.	ทุนช่วยเหลือ
๕. International Aviation Safety Officer Course ณ เครือรัฐออสเตรเลีย										↔			สนภ.ทอ. (กก.๖)	นขต.ทอ.	ทุนช่วยเหลือ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : บุคลากรด้านนิรภัยของ ทอ. มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๑๐ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP2 พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย

ตัวชี้วัด	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย
แผนงาน/โครงการ	พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศด้านนิรภัย เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละความสำเร็จ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการ X ๑๐๐}}$ จำนวนกิจกรรมทั้งหมด

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๐.๐๐	๖๐.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. พัฒนาระบบ RTAF Safety Analysis	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-
๒. ส่งเสริมการใช้งาน RTAF Bird Map	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-
๓. ส่งเสริมการใช้งาน NSAF	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-
๔. ส่งเสริมการใช้งาน Bowtie XP	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัยอย่างต่อเนื่อง

๙.๑๒ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R1 การป้องกันอุบัติเหตุ

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการป้องกันอุบัติเหตุ
แผนงาน/โครงการ	การป้องกันอุบัติเหตุ
ประเภทของตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการป้องกันอุบัติเหตุ เปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนด
หน่วยวัด	ระดับความสำเร็จ
สูตรการคำนวณ	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๓	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. กำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการ	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-
๒. การมอบรางวัลนิรภัย ทอ.	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๑๐๘,๑๐๐
๓. การส่งเสริมความปลอดภัย	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-
๔. การกำหนดและควบคุม มาตรฐานความปลอดภัย	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	-

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ไม่มี อ.อุบัติเหตุและอุบัติเหตุภาคพื้น

๙.๑๔ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R2 การสอบสวนอุบัติเหตุ

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ
แผนงาน/โครงการ	การสอบสวนอุบัติเหตุ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ เปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนด
หน่วยวัด	ระดับความสำเร็จ
สูตรการคำนวณ	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๓	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. การสอบสวน อ.อุบัติเหตุ	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๑๐๖,๐๘๐
๒. การสอบสวนอุบัติเหตุภาคพื้น	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๙๐,๖๐๐
๓. ติดตามการสอบสวน อ.อุบัติเหตุ	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๕๒,๐๔๐
๔. ติดตามการสอบสวนอุบัติเหตุภาคพื้น	←												→	สนภ.ทอ.	นขต.ทอ.	๗๕,๔๔๐

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ดำเนินการสอบสวนได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

๙.๑๕ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R3 การฝึกศึกษานิรภัย

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการจัดการฝึกศึกษานิรภัย
แผนงาน/โครงการ	การจัดการฝึกศึกษานิรภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ระดับความสำเร็จในการจัดการฝึกศึกษานิรภัย เปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนด
หน่วยวัด	ระดับความสำเร็จ
สูตรการคำนวณ	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน					รอบ ๑๒ เดือน											
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒		ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔								
	ปี ๖๘			ปี ๖๙													
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. นายทหารนิรภัยการบินรุ่นที่ ๖๘		←	→										สนภ.ทอ	นขต.ทอ.	๔๖๕,๖๓๐		
๒. นายทหารนิรภัยภาคพื้นรุ่นที่ ๔๑						←	→						สนภ.ทอ	นขต.ทอ.	๒๑๑,๓๒๐		

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๖ เดือน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานผลการดำเนินงานรายกิจกรรมรอบ ๑๒ เดือน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ผู้เข้ารับการศึกษามีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานด้านนิรภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

- ด้านนิรภัยการบิน

- O1 มีความร่วมมือกับหน่วยงาน ทอ.ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- O2 มีทุนนิรภัยทั้งในและต่างประเทศ
- O3 สถาบันการบินหน่วยราชการและเอกชน ให้การยอมรับด้านนิรภัย ทอ.
- O4 งานนิรภัยเป็นงานที่รัฐบาลให้ความสำคัญ
- O5 งานนิรภัยไม่ลงโทษลงทัณฑ์
- O6 มีงบประมาณนิรภัยเพื่อบริหารงาน

- ด้านนิรภัยภาคพื้น

- O1 มี คณก.บริหารนิรภัยภาคพื้น
- O2 เป็นองค์การหลักด้านนิรภัยภาคพื้นของ ทอ.
- O3 ผู้บังคับบัญชาระดับสูงให้ความสำคัญในงานด้านนิรภัยภาคพื้น
- O4 มีทุนนิรภัยภาคพื้น
- O5 งานนิรภัยเป็นงานที่รัฐบาลให้ความสำคัญ
- O6 มีการใช้หลักการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมและเป็นมาตรฐาน
- O7 มีงบประมาณบริหารงานพิเศษสนับสนุนงานนิรภัยภาคพื้น
- O8 มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้งานได้

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

- ด้านนิรภัยการบิน

- T1 บุคลากรด้านนิรภัยไม่เพียงพอ
- T2 อ.ที่มีอายุการใช้งานมานานและ อ.ที่ได้รับการปรับปรุงสมรรถนะ และความไม่คุ้นเคยกับ อ.บรรจุใหม่
- T3 ขาดกำลังพลสายวิทยาการด้านเทคนิคเข้าทดแทนทำให้ไม่เพียงพอต่อภาระงานที่มีอยู่ปัจจุบัน
- T4 นกและสภาพอากาศ

- ด้านนิรภัยภาคพื้น

- T1 ภัยธรรมชาติยากต่อการควบคุม
- T2 สภาพแวดล้อมและถนนไม่ปลอดภัย
- T3 กำลังพลขาดจิตสำนึกด้านนิรภัย
- T4 ขาดการบังคับใช้กฎระเบียบอย่างจริงจัง
- T5 กำลังพลขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

- ด้านนิรภัยการบิน

- S1 มีการประชุม คณก.บริหารนิรภัยการบินที่ประกอบด้วยผู้แทนสายวิทยาการทุกส่วน
- S2 หน่วยบินส่วนใหญ่มีพื้นฐานการใช้การจัดการความเสี่ยงในการกิจ (ORM) อย่างต่อเนื่อง
- S3 มีการตรวจเยี่ยม ฝอ.ก.นิรภัยการบินและการตรวจสอบส่งเสริมความปลอดภัย
- S4 มีหลักสูตรและโครงการศึกษานิรภัยการบิน
- S5 มีงบประมาณนิรภัยเพื่อบริหารงาน

- S6 มีการสอน ARM, CRM ให้ ศบ.และ CRMI เพื่อสร้างจิตสำนึกความปลอดภัย
- S7 มีการรณรงค์กระจายข่าว VDO Clip แจกเดือนกระตุ้นจิตสำนึกเป็นประจำ
- S8 มีการสอบสวน อ.อุบัติเหตุและกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกัน
- S9 มีวารสาร Safety Information ประชาสัมพันธ์
- S10 มีโครงสร้างและระบบงานในการดำเนินงานนิรภัย
 - ด้านนิรภัยภาคพื้น
- S1 มีการประชุม คณก.บริหารนิรภัยภาคพื้นทีประกอบด้วยผู้แทนสายวิทยาการทุกส่วน
- S2 มีการตรวจเยี่ยม ฝอก.นิรภัยภาคพื้นและการตรวจส่งเสริมความปลอดภัย
- S3 มีหลักสูตรและโครงการศึกษานิรภัยภาคพื้น
- S4 มีการสอบสวนอุบัติเหตุภาคพื้นและกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกัน
- S5 มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุ
- S6 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลด้านนิรภัย
- S7 มีงบโครงการนิรภัยเพื่อบริหารงาน
- S8 มีวารสาร Safety Information เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านนิรภัย
- S9 มีระเบียบ ทอ.ว่าด้วยนิรภัยภาคพื้น ให้ นขต.ทอ.ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านนิรภัย

ได้อย่างครอบคลุม

S10 มีวิชานิรภัยภาคพื้นบรรจุในหลักสูตรต่าง ๆ ของ ทอ.

๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- ด้านนิรภัยการบิน

- W1 ขรก.บางส่วนขาดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
- W2 ขาดการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานด้านนิรภัยอย่างเต็มประสิทธิภาพ
- W3 ขาดประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ด้านนิรภัย
- W4 บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานด้านนิรภัย
- W5 การกำกับดูแลของหน่วยยังไม่เพียงพอ
- W6 การให้ความสำคัญด้านนิรภัยของ ผบช.หน่วย ยังไม่เพียงพอ
- W7 น.นิรภัยปรับเปลี่ยนบ่อยทำให้ประสิทธิภาพการทำงานน้อย
- W8 คณก.บริหารนิรภัยการบินยังขาดความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่
- W9 วัฒนธรรมความปลอดภัยของ ทอ.ยังไม่เข้มแข็ง

- ด้านนิรภัยภาคพื้น

- W1 การสร้างบุคลากรด้านนิรภัยให้เกิดความชำนาญจะต้องใช้ระยะเวลานาน
- W2 กำลังพลบางส่วนยังขาดจิตสำนึกด้านนิรภัย
- W3 การกำกับดูแลของหน่วยยังไม่เพียงพอ
- W4 การรณรงค์ป้องกันไม่ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยง
- W5 การตรวจส่งเสริมความปลอดภัยเชิงรุกไม่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง
- W6 การให้ความสำคัญด้านนิรภัยของ ผบ.หน่วยไม่เพียงพอ
- W7 น.นิรภัยปรับเปลี่ยนบ่อยทำให้ประสิทธิภาพการทำงานน้อย
- W8 ขาดการบังคับใช้กฎระเบียบอย่างจริงจัง เช่น การลงโทษ เป็นต้น

ปัจจัยภายใน นิตยการบิ ปัจจัยภายนอก นิตยการบิ	จุดแข็ง (S : Strengths) S1 ประชุม คณก.บริหารนิตยการบิที่ประกอบด้วยผู้แทนสายวิทยาการทุกส่วน S2 หน่วยบิมีพื้นฐานการใช้การจัดการความเสี่ยงในการกิจ (ORM) S3 มีการตรวจเยี่ยม ฝอก.นิตยการบิและการตรวจส่งเสริมความปลอดภัย S4 มีหลักสูตรและโครงการศึกษานิตยการบิ S5 มีงบโครงการนิตยการบิเพื่อบริหารงาน S6 มีการสอน ARM, CRM ให้ คบ.และ CRMi เพื่อสร้างจิตสำนึกความปลอดภัย S7 มีการรณรงค์กระจายข่าว/ VDO Clip แจกเตือนกระตุ้นจิตสำนึกเป็นประจำ S8 มีการสอบสวน อ.อุบัติเหตุและกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกัน S9 มีวารสาร Safety Information ประชาสัมพันธ์ S10 มีโครงสร้างและระบบงานในการดำเนินงานนิตยการบิ	จุดอ่อน (W : Weaknesses) W1 ชรก.บางส่วนขาดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย W2 ขาดการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานด้านนิตยการบิอย่างเต็มประสิทธิภาพ W3 ขาดประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ด้านนิตยการบิ W4 บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานด้านนิตยการบิ W5 การกำกับดูแลของหน่วยยังไม่เพียงพอ W6 การให้ความสำคัญด้านนิตยการบิของ ผบช.หน่วย ยังไม่เพียงพอ W7 น.นิตยการบิปรับเปลี่ยนบ่อยทำให้ประสิทธิภาพทำงานน้อย W8 คณก.บริหารนิตยการบิยังขาดความเข้าใจบทบาทและหน้าที่ W9 วัฒนธรรมความปลอดภัยของ ทอ.ยังไม่เข้มแข็ง
โอกาส (O : Opportunities) O1 มีความร่วมมือกับหน่วยนอก ทอ.ทั้งในประเทศและต่างประเทศ O2 มีทุนนิตยการบิทั้งในและต่างประเทศ O3 สถาบันการบิหน่วยราชการและเอกชน ให้การยอมรับด้านนิตยการบิ O4 งานนิตยการบิเป็นงานที่รัฐบาลให้ความสำคัญ O5 งานนิตยการบิไม่ลงโทษลงทัณฑ์ O6 มีงบโครงการนิตยการบิเพื่อบริหารงาน	SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย) S1+S3+S10+O1+O3+O5+O6 S2+S4+S6+O2+O6 S7+S9+O5+O6	WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม) W1+W6+W9+O4+O5+O6 W5+O6
อุปสรรค (T : Threats) T1 บุคลากรด้านนิตยการบิไม่เพียงพอ T2 อ.ที่มีอายุการใช้งานนานและ อ.ที่ได้รับการปรับปรุงสมรรถนะและความไม่คุ้นเคยกับ อ.บรรจุใหม่ T3 ขาดกำลังพลสายวิทยาการด้านเทคนิคทำให้ไม่เพียงพอต่อการะงานที่มีอยู่ปัจจุบัน T4 นกและสภาพอากาศ	ST. (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ) S1+S3+S10+T1+T2+ T4 S2+S4+S6+T2+T4 S7+S9+T2+T4	WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว) W1+W6+W9+T2+T4 W4+W5+W7+T2+T4

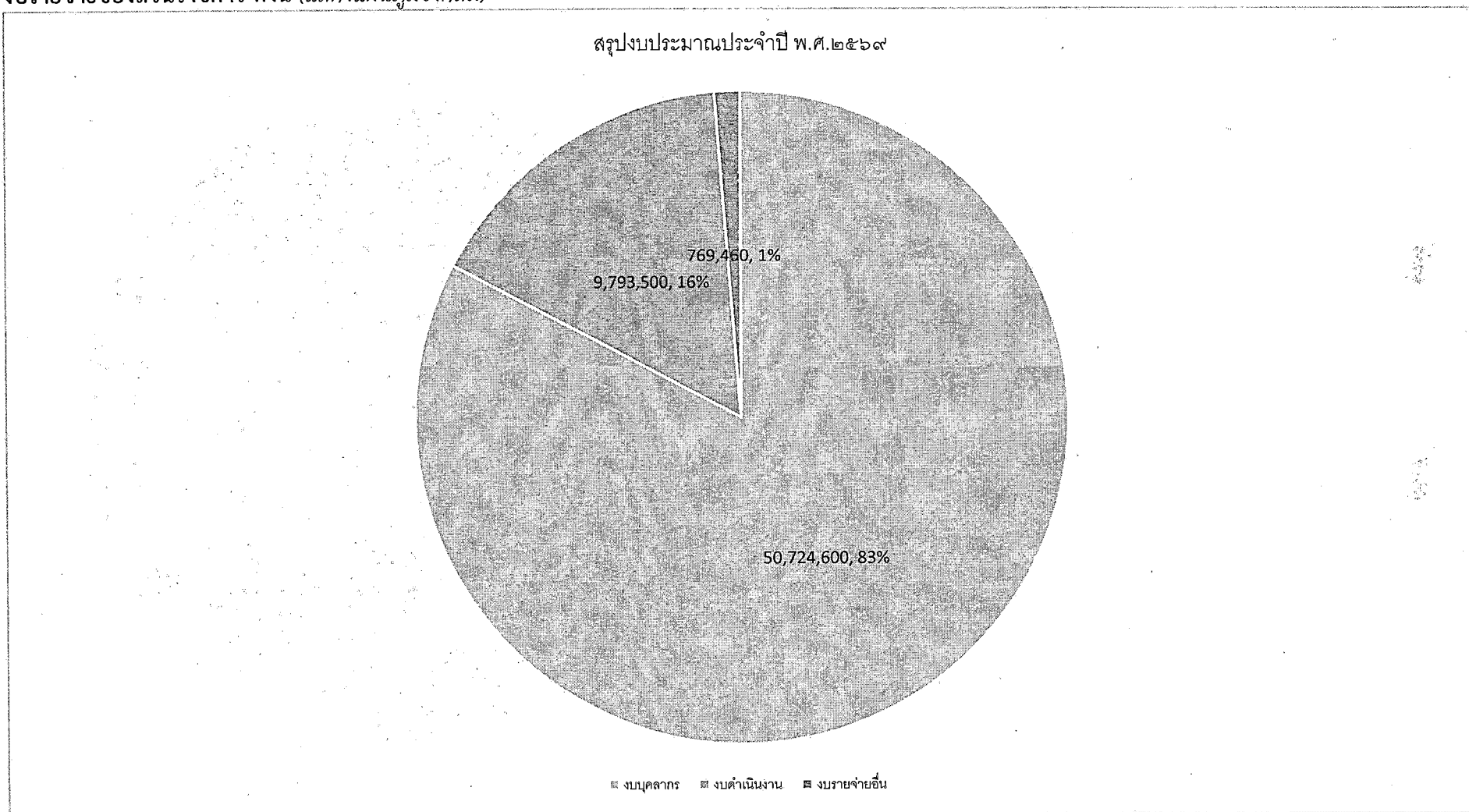
ปัจจัยภายใน นิรภัยภาคพื้น ปัจจัยภายนอก นิรภัยภาคพื้น	จุดแข็ง (S : Strengths) S1 ประชุม คณก.บริหารนิรภัยภาคพื้นที่ประกอบด้วยผู้แทนสายวิทยาการทุกส่วน S2 มีการตรวจเยี่ยม ฝก.นิรภัยภาคพื้นและการตรวจสอบส่งเสริมความปลอดภัย S3 มีหลักสูตรและโครงการศึกษานิรภัยภาคพื้น S4 มีการสอบสวนอุบัติเหตุภาคพื้น และกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกัน S5 มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุ S6 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลด้านนิรภัย S7 มีงบโครงการนิรภัยเพื่อบริหารงาน S8 มีวารสาร Safety Information เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารด้านนิรภัย S9 มีระเบียบ ทอ.ว่าด้วยนิรภัยภาคพื้น ให้ นขต.ทอ.ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านนิรภัยได้อย่างครอบคลุม	จุดอ่อน (W : Weaknesses) W1 การสร้างบุคลากรด้านนิรภัยให้เกิดความชำนาญจะต้องใช้ระยะเวลานาน W2 กำลังพลบางส่วนยังขาดจิตสำนึกด้านนิรภัย W3 การกำกับดูแลของหน่วยยังไม่เพียงพอ W4 การรณรงค์ป้องกันไม่ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยง W5 การตรวจสอบส่งเสริมความปลอดภัยเชิงรุกไม่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง W6 การให้ความสำคัญด้านนิรภัยของ ผบช.หน่วย ยังไม่เพียงพอ W7 น.นิรภัยปรับเปลี่ยนบ่อยทำให้ประสบการณ์ทำงานน้อย W8 ขาดการบังคับใช้กฎระเบียบอย่างจริงจัง เช่น การลงโทษ เป็นต้น
โอกาส (O : Opportunities) O1 มี คณก.บริหารนิรภัยภาคพื้น O2 เป็นองค์การหลักด้านนิรภัยภาคพื้นของ ทอ. O3 ผบช.ระดับสูงให้ความสำคัญในงานด้านนิรภัยภาคพื้น O4 มีทุนนิรภัยภาคพื้น O5 งานนิรภัยเป็นงานที่รัฐบาลให้ความสำคัญ O6 มีการใช้หลักการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมและเป็นมาตรฐาน O7 มีงบโครงการบริหารงานพิเศษสนับสนุนงานนิรภัยภาคพื้น O8 มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้งานได้	SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย) S3+S10+O4+O7 S5+O6	WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม) W2+W3+W4+W7+W8+ O7+O8
อุปสรรค (T : Threats) T1 ภัยธรรมชาติยากต่อการควบคุม T2 สภาพแวดล้อมและถนนไม่ปลอดภัย T3 กำลังพลขาดจิตสำนึกด้านนิรภัย T4 ขาดการบังคับใช้กฎระเบียบอย่างจริงจัง T5 กำลังพลขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น	ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ) S1+S2+S9+T3+T4+T5	WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว) W2+W4+W6+T3+T5

สรุปประเด็นการพัฒนา (Grouping)	กลยุทธ์การพัฒนาจาก SWOT
นิรภัยการบิน $W1+W6+W9+O4+O5+O6$ = เสริมสร้างจิตสำนึก ด้านนิรภัยการบินให้แก่ผู้ทำการในอากาศและ จนท. สนับสนุนการบินเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัย	SP1 เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย
นิรภัยภาคพื้น $W2+W4+W6+T3+T5$ = ธารรงค์สร้างจิตสำนึก นิรภัยภาคพื้นให้ครอบคลุมกำลังพลกลุ่มเสี่ยง	SP1 เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย
นิรภัยการบิน $S2+S4+S6+O2+O6$ = ส่งเสริมการป้องกัน อ.อุบัติเหตุ โดยมุ่งเน้นด้านมนุษยปัจจัยและการจัดการความเสี่ยง $S2+S4+S6+T2+T4$ = ส่งเสริมการป้องกัน อ.อุบัติเหตุ โดยมุ่งเน้นด้านมนุษยปัจจัยและการจัดการความเสี่ยง	SP2 เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านมนุษยปัจจัย เพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
นิรภัยการบิน $S1+S3+S10+T1+T2+T4$ = กำหนดมาตรการ ในการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติการบินและการซ่อมบำรุง ให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ให้มีมาตรฐานสากล โดยเฉพาะ อ.ที่มีอายุการใช้งานมานาน อ.ที่ได้รับ การปรับปรุงสมรรถนะและ อ.บรรจุใหม่ รวมทั้ง สภาพแวดล้อมและสัตว์ที่เป็นอันตรายต่อการบิน	SP3 ส่งเสริมการจัดการสภาพแวดล้อมให้เกิด ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
นิรภัยการบิน $S1+S3+S10+O1+O3+O5+O6$ = ผบช.และผู้กำกับ ดูแลด้านนิรภัยการบินทุกระดับชั้น ต้องส่งเสริม การป้องกัน อ.อุบัติเหตุเชิงรุก รวมทั้งกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน $W1+W6+W9+T2+T4$ = ผบช.และผู้กำกับดูแล ด้านนิรภัยการบินทุกระดับชั้น ต้องกำหนดมาตรการและส่งเสริมให้ความรู้เพื่อให้ เกิดจิตสำนึกด้านนิรภัย $W4+W5+W7+T2+T4$ = ผบช.ทุกระดับชั้นต้องให้ ความสำคัญกับงานด้านนิรภัยการบินและขับเคลื่อน องค์กรให้เกิดความปลอดภัย	IP1 พัฒนาระบบงานนิรภัยตามหลักการบริหาร จัดการความปลอดภัย
นิรภัยภาคพื้น $S3+S10+O4+O7$ = การกำกับดูแลด้านนิรภัยภาคพื้น $W2+W3+W4+W7+W8+O7+O8$ = การกำกับดูแล ด้านนิรภัยภาคพื้นและการธารรงค์สร้างจิตสำนึก	IP1 พัฒนาระบบงานนิรภัยตามหลักการบริหาร จัดการความปลอดภัย

นิรภัยการบิน $S2+S4+S6+O2+O6$ = ส่งเสริมการป้องกัน อ.อุบัติเหตุ โดยมุ่งเน้นด้านมนุษย์ปัจจัยและการจัดการความเสี่ยง	IP2 พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย
นิรภัยภาคพื้น $S5+O6$ = นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ ในการป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น $S1+S2+S9+T3+T4+T5$ = นำหลักการบริหาร ความเสี่ยงมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น รวมถึงการกำกับดูแลโดยสายวิหยาการ	IP2 พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงด้านนิรภัย
นิรภัยการบิน $S7+S9+O5+O6$ = การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้านนิรภัยการบิน $S7+S9+T2+T4$ = ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงาน ด้านนิรภัยการบิน	IP4 พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้และข้อมูล ด้านนิรภัย
นิรภัยการบิน $S1+S3+S10+T1+T2+T4$ = กำหนดมาตรการ ในการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติการบินและการซ่อมบำรุง ให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะ อ.ที่มีอายุการใช้งานมานาน อ.ที่ได้รับ การปรับปรุงสมรรถนะและ อ.บรรจุใหม่ รวมทั้ง สภาพแวดล้อมและสัตว์ที่เป็นอันตรายต่อการบิน	IP3 พัฒนาระบบการตรวจนิรภัย
นิรภัยการบิน $W1+W6+W9+O4+O5+O6$ = เสริมสร้างจิตสำนึก ด้านนิรภัยการบินให้แก่ผู้ทำการในอากาศและ จนท. สนับสนุนการบินเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัย	IP5 พัฒนาระบบการสอบสวนอุบัติเหตุ
นิรภัยภาคพื้น $W2+W4+W6+T3+T5$ = รมรงค์สร้างจิตสำนึก นิรภัยภาคพื้นให้ครอบคลุมกำลังพลกลุ่มเสี่ยง	LP1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย
นิรภัยการบิน $S1+S3+S10+T1+T2+T4$ = กำหนดมาตรการ ในการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติการบินและการซ่อมบำรุง ให้มีประสิทธิภาพ และปลอดภัยให้มีมาตรฐานสากล โดยเฉพาะ อ.ที่มีอายุการใช้งานมานาน อ.ที่ได้รับ การปรับปรุงสมรรถนะ และ อ.บรรจุใหม่ รวมทั้ง สภาพแวดล้อมและสัตว์ที่เป็นอันตรายต่อการบิน	LP1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านนิรภัย

นิรภัยการบิน $S7+s9+o5+o6$ = การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้าน นิรภัยการบิน	LP2 พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยี สารสนเทศด้านนิรภัย
$S7+S9+O5+O6$ = การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้านนิรภัยการบิน $S7+S9+T2+T4$ = ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ สื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้านนิรภัยการบิน $S1+S3+S10+T1+T2+T4$ = กำหนดมาตรการ ในการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติการบินและการซ่อมบำรุง ให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะ อ.ที่มีอายุการใช้งานมานาน อ.ที่ได้รับ การปรับปรุงสมรรถนะ และ อ.บรรจุใหม่ รวมทั้ง สภาพแวดล้อมและสัตว์ที่เป็นอันตรายต่อการบิน	
นิรภัยการบิน $S2+S4+S6+O2+O6+T2+T4$ = ส่งเสริมการป้องกัน อ.อุบัติเหตุ โดยมุ่งเน้นด้านมนุษยปัจจัยและการจัดการ ความเสี่ยง $S7+S9+O5+O6$ = การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้านนิรภัยการบิน $S7+S9+T2+T4$ = ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานด้านนิรภัยการบิน $S1+S3+S10+T1+T2+T4$ = กำหนดมาตรการ ในการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติการบินและการซ่อมบำรุง ให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะ อ.ที่มีอายุการใช้งานมานาน อ.ที่ได้รับการ ปรับปรุงสมรรถนะ และ อ.บรรจุใหม่ รวมทั้ง สภาพแวดล้อมและสัตว์ที่เป็นอันตรายต่อการบิน	LP3 พัฒนางค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัย
นิรภัยภาคพื้น $W2+W4+W6+T3+T5$ = รมรณรงค์สร้างจิตสำนึก นิรภัยภาคพื้นให้ครอบคลุมกำลังพลกลุ่มเสี่ยง $S5+O6$ = นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการ การป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น $S1+S2+S9+T3+T4+T5$ = นำหลักการบริหาร ความเสี่ยงมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุภาคพื้น รวมถึงการกำกับดูแลโดยสายวิทยาการ $W2+W4+W6+T3+T5$ = รมรณรงค์สร้างจิตสำนึก นิรภัยภาคพื้นให้ครอบคลุมกำลังพลกลุ่มเสี่ยง	LP3 พัฒนางค์ความรู้และนวัตกรรมด้านนิรภัย

ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น ๖๑,๒๘๗,๕๖๐ บาท โดยจำแนกตามประเภท
งบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้ (แสดงแผนภูมิวงกลม)



ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วย



คำสั่งสำนักงานบริหารอาหารอากาศ
(เฉพาะ)

ที่ ๑๑๖/๒๗

เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สทบ.หอ.

เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาระบบราชการ สทบ.หอ.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล สอดคล้องกับการดำเนินการพัฒนาระบบราชการของ หอ. จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. แต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สทบ.หอ. ประกอบด้วย

๑.๑ ผอ.สทบ.หอ.	เป็นประธานกรรมการ
๑.๒ รอง ผอ.สทบ.หอ.	เป็นรองประธานกรรมการ
๑.๓ ผอ.กก.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๑.๔ ผอ.กนภ.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการ
๑.๕ ผอ.กนพ.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการ
๑.๖ รอง ผอ.กก.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการและ ผช.เลขานุการ
๑.๗ นชภ.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการ
๑.๘ ทน.ผศ.กก.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการ
๑.๙ นศค.ผศ.กก.สทบ.หอ.	เป็นกรรมการและ ผช.เลขานุการ

๒. คณะกรรมการ มีหน้าที่

๒.๑ ดำเนินการเกี่ยวกับงานพัฒนาระบบราชการ สทบ.หอ.ให้สอดคล้องกับงานพัฒนาระบบราชการ หอ.

๒.๒ จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ สทบ.หอ.ประจำปี และรายงานผลการปฏิบัติราชการตามรูปแบบและหัวเวลายที่กำหนด

๒.๓ จัดทำแผนปฏิบัติการ สทบ.หอ. ๕ ปี และแผนปฏิบัติการ สทบ.หอ.ประจำปีตามรูปแบบและหัวเวลายที่กำหนด

๒.๔ ติดตามและกำกับดูแล การดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการต่าง ๆ ให้ครบถ้วนและเสร็จสิ้นตามกรอบระยะเวลาที่หน่วยรับผิดชอบในระดับ หอ.กำหนด

๒.๕ จัดประชุมเพื่อให้งานพัฒนาระบบราชการ สทบ.หอ.มีประสิทธิภาพ และสรุปรายงานผลการประชุมนำเสนอ ผอ.สทบ.หอ.ทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม

๒.๖ ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับงานพัฒนาระบบราชการให้กำลังพล สทบ.หอ.ได้รับทราบอย่างทั่วถึง

๒.๗ พิจารณาแต่งตั้ง คณะทำงานเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

๓. นชภ.สทบ.หอ. ...

- ๒ -

๓. บขต.สนก.ทอ.ให้ความร่วมมือและสนับสนุน คณก.ฯ เมื่อได้รับการร้องขอ
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๗

พล.อ.ต.

(ธวัช เรืองเกียรติ)

ผอ.สนก.ทอ.

ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3) เฉพาะตัวชี้วัดการประเมินการปฏิบัติตามพันธกิจหรือยุทธศาสตร์ ทอ.ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.

แบบ R3.

ส่วนราชการ สนภ.ทอ.

แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้านนิตย หน่วยรับผิดชอบ กนภ.สนภ.ทอ.

ระยะเวลา ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การอบรมการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านนิตยการบิน

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การอบรมการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานต้นแบบรายกรณี																		
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H)	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๘			ปี พ.ศ. ๒๕๖๙								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
กิจกรรมการอบรมไม่เอื้อต่อการเรียนรู้ ทำให้ขาดความน่าสนใจ	○	ปรับปรุงรูปแบบการอบรมโดยใช้การFacilitation พาให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับผลลัพธ์ตามที่ต้องการ	ผู้เข้ารับการอบรมผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้	←→													กนภ.ฯ	๑๒๙,๔๖๐

ผู้จัดทำ ผ.ท. *[Signature]*
ตำแหน่ง ๑๐๓ หน.หมบ.กปอ.กนภ.สนภ.ทอ. (โทร. ๖-๐๗๕๖)
วันที่ ๗ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ นอ. *[Signature]*
ตำแหน่ง ผอ.กนภ.สนภ.ทอ.
วันที่ ๗ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ สนภ.ทอ.
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้านนิตย หน่วยรับผิดชอบ กนพ.สนภ.ทอ.
ระยะเวลา ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการนิตยภาคพื้น

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรียนรู้ภาคพื้น																
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H)	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๘			ปี พ.ศ. ๒๕๖๙								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
กิจกรรมการอบรมไม่เอื้อต่อการเรียนรู้ ทำให้ขาดความน่าสนใจ	○	ปรับปรุงรูปแบบการอบรมโดยใช้การ Facilitation พาให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับผลลัพธ์ตามที่ต้องการ	ผู้เข้ารับการอบรมฯ ผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้											กนพ.๑	๔๑,๑๐๐	

ผู้จัดทำ พ.ท.นพ.เสาวนีย์ วรรณภักดี
ตำแหน่ง รด น.ค.ปพ. กนพ.สนภ.ทอ. (โทร. ๖-๐๓๑๕๖)
วันที่ ๖ พ.ย. ๖๘

ผู้อนุมัติ พ.อ.ดิ
ตำแหน่ง รด. น.อ. กนพ.สนภ.ทอ.
วันที่ ๖ พ.ย. ๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ สนภ.ทอ.
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้านนิตยภัต หน่วยรับผิดชอบ กวก.สนภ.ทอ.
ระยะเวลา ๑ ต.ค.๖๔ - ๓๐ ก.ย.๖๕

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : การเปิดการศึกษาหลักสูตรนายทหารนิตยภัตภาคพื้นรุ่นที่ ๔๑

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : การเปิดการศึกษาหลักสูตรนายทหารนริภยภาคพื้นรุ่นที่ ๔๑																	
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H)	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔			ปี พ.ศ.๒๕๖๕								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
ความเสี่ยงต่อความพึงพอใจของผู้เข้ารับการศึกษหลักสูตรนายทหารนริภยภาคพื้นรุ่นที่ ๔๑ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	○	การนำข้อขัดข้องและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินการ ตลอดระยะเวลาการเปิดการศึกษา	ความพึงพอใจของผู้เข้ารับการศึกษหลักสูตรนายทหารนริภยภาคพื้นรุ่นที่ ๔๑ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด							←————→						กวก.ฯ	๒๑๑,๓๖๐

ผู้จัดทำ พ.ต. Kal

ตำแหน่ง ผอ.ผอ. กวก. สนภ.ทอ. (โทร. ๖-๐๗๕๐)

วันที่ 5 พ.ย.๖๔

ผู้อนุมัติ พ.อ. ๒๕

ตำแหน่ง ผอ. กวก. สนภ.ทอ.

วันที่ 20 พ.ย.๖๔

การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	สำเร็จ แล้ว	บันทึกหลักฐาน การดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไปจัดทำคำของบประมาณ			
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ.และ สพร.ทอ.			
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วย ได้รับงบประมาณ			
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติ ราชการ นขต.ทอ.ประจำปี			
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ			
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)			
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงาน			
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วย ตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน			
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป			

★★★★★★★★